

Organisationsentwicklung

1. Euer Abiball soll organisiert werden. Was ist zu tun?
2. Welche sozialen Einrichtungen kennt ihr?

1

Organisation

.. ist ein System von Regelungen und Arbeitsanweisungen. Sie dient der Erreichung betrieblicher Ziele, und hebt auf eine langfristige dauerhafte und stabile Strukturierung eines Betriebes ab.

2

Organisation

- Organisation: Langfristige Regelungen
- Disposition: Fallweise Regelungen
- Improvisation: Kurzfristige Regelungen

3

Organisationsbegriffe

- **Funktional:** Die Einrichtung wird organisiert (gezielte Tätigkeit)
- **Instrumental:** Die Einrichtung hat eine Organisation (Führungsinstrument)
- **Institutional:** Die Einrichtung ist eine Organisation (soziales System)

4

Mitglieder

- **Klar umrissener Personenkreis (Leitung, Mitarbeiter)**
- **Aufgabebeziehung/Zuständigkeit**
- **Über- und Unterordnungen**

5

Ziel, Zweck

- **Aus dem Unternehmensleitbild abgeleitete operationale Ziele (SMART) als zu erreichender Sollzustand**
- **Hierzu werden personelle und materielle Ressourcen zur Verfügung gestellt**

6

Struktur

- Art Umfang der Aufgabenverteilung sowie Weisungs- und Entscheidungsbefugnisse werden festgelegt

Beispiel: Stellenbeschreibung

7

Organisation eines Betriebes

Geplante Regeln
und
Arbeitsanweisungen
durch welche
Betriebsaufbau

und

Betriebsablauf
gestaltet werden

Aufbau-
organisation

Ablauf-
organisation

8

Aufbauorganisation (Wer, Was)

.. legt die **Aufgaben und Zuständigkeiten** von Mitarbeitern fest. (Abteilungen, Stellen, etc.)

Wer ist für welche Aufgaben zuständig ?

9

Stellenbeschreibung

.. bedeutet die Einordnung einer Stelle
in den hierarchischen Aufbau eines Betriebes
sowie der Zuordnung der entsprechenden
Aufgaben.

Lehrbuch S. 190 ff.

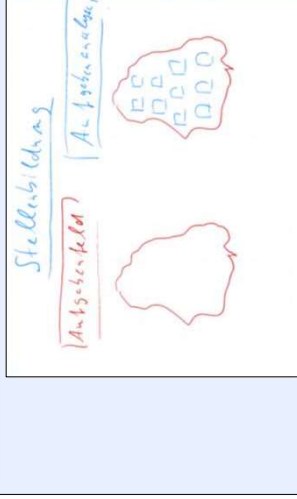
10

Abiball



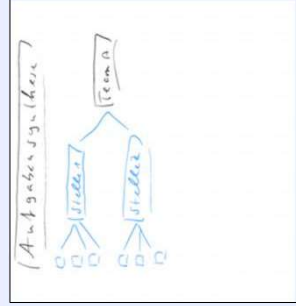
11

Stellenbildung



12

Stellenbildung



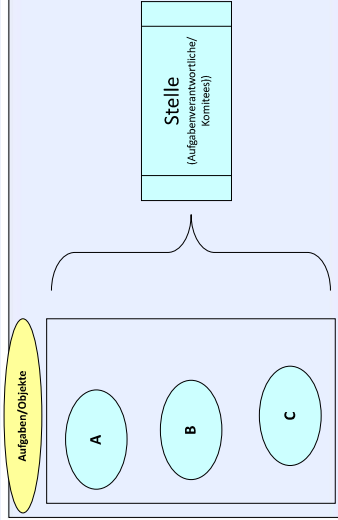
13

Aufgabe 1

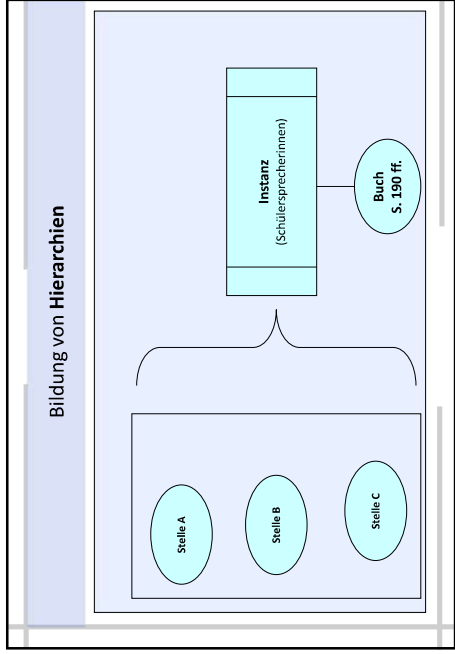
- Tragt Aufgaben zusammen, die für den Abfall zu erledigen sind (Mindmap)
- Ein Protokollant

14

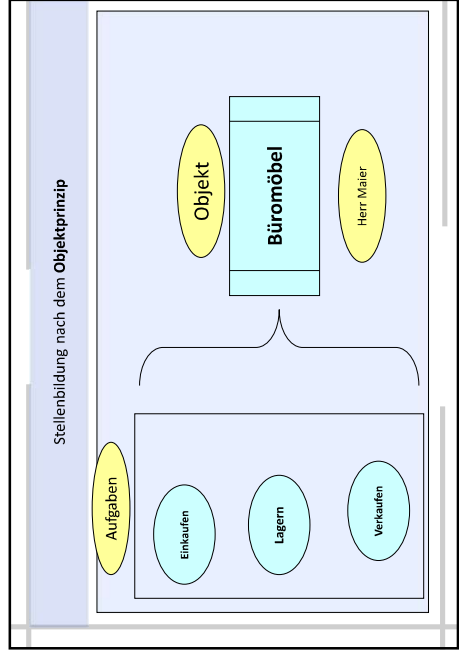
Stellenbildung



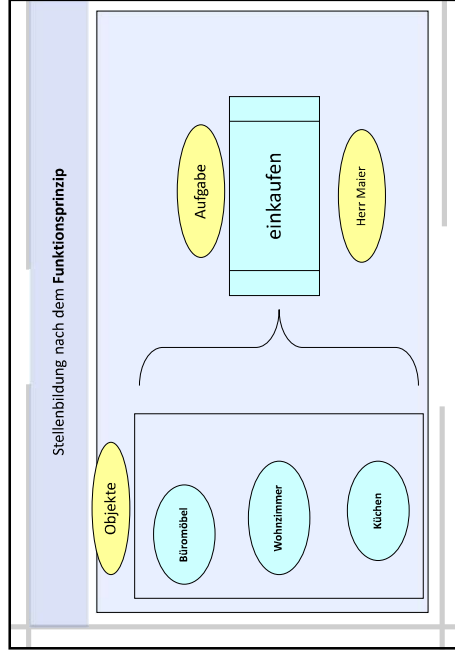
15



16

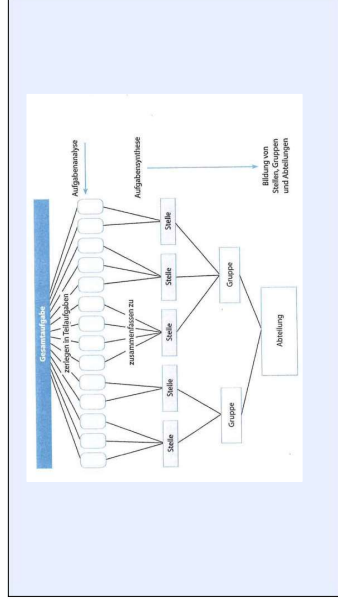


17



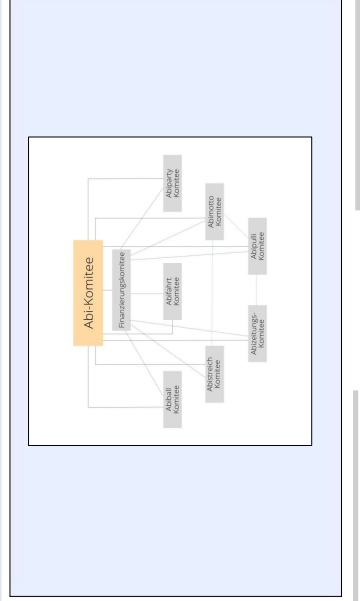
18

Linienysteme



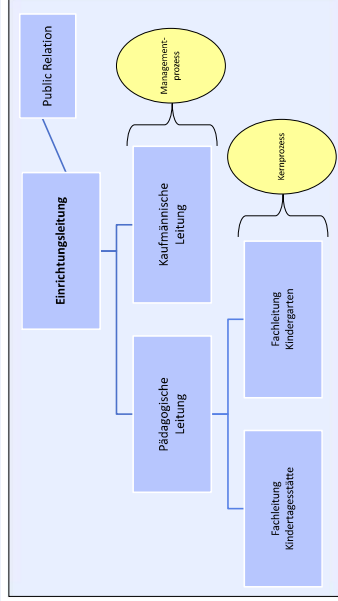
19

Abteil



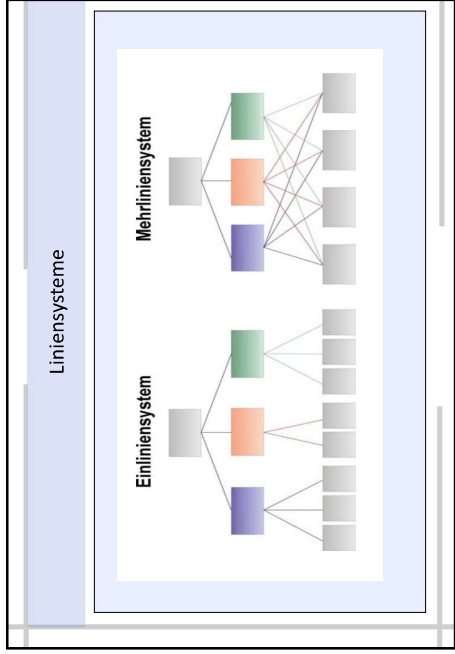
20

Organigramm



21

Kernprozess = eigentliche Dienstleistung



22

Aufgabe 2

Arbeitsteilige Gruppenarbeit

Je drei SuS bearbeiten die Organisationsformen Einlinien-, Mehrlinien- und Stabliniensystem sowie Matrix- und Teamorganisation. Erstellt ein entsprechendes Organigramm und stellt übersichtlich Vor- und Nachteile dar (vgl. Buchauszug Europaverlag). Ein Team stellt ggf. zusätzliche Recherchen an.

23

Zusatzaufgabe

Bearbeitet Aufgabe 2.1.1 und 2.1.2

24

Aufgabe 3

Bearbeitet Aufgabe 2.1.1

25

Ablauforganisation (Wann)

.. legt die **zeitliche Reihenfolge** von Aufgaben fest.

Wann wird die Aufgabe erledigt ?

26

Ablauforganisation (Wie, Wann)

.. Bedeutet die Gestaltung von Arbeitsabläufen.

Arbeitsschritte

Arbeitsreihenfolge

27